

# Особенности национальной поддержки

## Как поощряют лучшие вузы в Германии

Как попасть в национальную образовательную “лигу чемпионов” и, главное, как в ней закрепиться? По словам доктора Ахтерберга, этот вопрос тревожит руководство немецких вузов уже не первый год. После того как нынешним летом были объявлены результаты второй фазы конкурса “Excellenzinitiative 2012-2017”, в рамках которой победителями были признаны 11 немецких университетов (пять новых победителей и шесть вузов из предыдущего списка), он стал еще более актуальным: ведь никто не хочет, однажды получив признание и крупномасштабное финансирование, потерять все свои предпочтения спустя несколько лет во время нового отбора. Чтобы помочь нам разобраться в нюансах данного конкурса, г-н Ахтерберг рассказал о его истории:

Инициатива по созданию элитных университетов (Excellenzinitiative 2007-2017), объявленная правительством Германии и федеральными землями в 2005 году, была нацелена на стимуляцию научных исследований в германских вузах. Координаторами этой программы стали DFG и Научный совет (WR). Идея данного конкурса органично вписалась в новую модель финансирования, направленного на поддержку науки и образования Германии, которая была принята летом 2009 года. Тогда главы правительства страны и федеральных земель подписали соглашение о продолжении трех основных совместных программ: Пакта о высшем образовании (Hochschulpakt 2020), вышеупомянутой инициативы по созданию элитных вузов и Пакта о научных исследованиях и инновациях (Pakt für Forschung und Innovation). Эти меры были приняты для усиления международной конкурентоспособности германского научного сообщества и расширения возможностей обучения в наиболее востребованных сферах. Общий объем финансирования данных направлений составит около 18 миллиардов евро до 2019 года. Отмечу, что в то время, когда подготавливалось решение о принятии этих мер, в Европе еще вовсю бушевал финансовый кризис и такие огромные деньги найти и выделить было непросто. Однако Федеральное министерство образования и науки Германии (BMBWF) добилось их получения, потому что наши власти отлично понимают: образование высококлассного ученого начинается с самого первого курса университета, и, если не вложиться в финансирование науки в вузах сегодня, в будущем у нас могут возникнуть большие проблемы...

Инициатива по созданию элитных университетов, на реализацию которой 75% средств выделяет правительство Германии, а 25% - федеральные земли, была разделена на две фазы. В рамках первой (2006-2011 годы) было проведено два конкурса проектов, авторы которых со-

стязались за финансирование общим объемом 1,9 млрд евро сроком на пять лет. Благодаря этому 85 структур, организованных в 37 различных немецких университетах, получили возможность открыть более четырех тысяч новых рабочих мест для научных сотрудников (кстати, в основном это немецкие профессора и постдоки, уехавшие в свое время строить научную карьеру в США). Победителями первой фазы стали 37 междисциплинарных исследовательских центров - кластеров, 39 аспирантских школ и девять университетов, не только обладающих собственной сильной аспирантской школой и создавших вокруг себя инновационный кластер по востребованному направлению науки, но и представивших на конкурс наиболее яркие варианты стратегий развития науки в собственных стенах. Они выиграли первую фазу конкурса и получили фи-



нансирование, чтобы подняться в международном рейтинге вузов, занять там передовые позиции и стать элитными.

Почему мы решили не останавливаться на первой фазе? На наш взгляд, конкурсная борьба обеспечивает качество. Только в борьбе вуз, кластер, аспирантская школа могут продемонстрировать свою конкурентоспособность. Кроме того, университеты, неудачно выступившие в первой фазе Excellenzinitiative, должны иметь равные шансы на победу с теми, кто уже однажды выиграл. Поэтому после нескольких лет обязательно должна проводиться проверка статуса победителей. В нашем случае это более справедливо, чем если бы в Германии был избран один ведущий, федеральный университет и это имя было закреплено за ним навсегда (дискуссия об этом периодически ведется в немецком обществе, но кто определит, какой вуз в какой земле выбрать). Одним словом, процесс нужно рассматривать в динамике, постоянно поддерживая состязательный дух. Стать чемпионом - мало, звание нужно снова подтвердить. В этом, кстати, отли-

Пожалуй, самыми популярными словами ноября стоит признать пару антонимов “эффективный - неэффективный”, которые благодаря Министерству образования и науки РФ плотно вошли в наш лексикон и теперь сами собой всплывают каждый раз, когда речь идет об отечественном высшем образовании. Чтобы узнать, как обстоят дела с вузами в стране, на образовательную систему которой в России равнялись со времен Михаила Ломоносова, мы обратились к руководителю представительства Немецкого исследовательского сообщества (DFG) в России/СНГ доктору Йорну АХТЕРБЕРГУ. Как он пояснил корреспонденту “Поиска”, понятия “неэффективный вуз” в



Германии не существует, здесь разработаны свои подходы к стимулированию высшего образования и укреплению его связей с наукой.

чие нашей системы поддержки науки в вузах от российского конкурса на соискание звания НИУ. Понятно, что какие-то университеты выпадут из списка победителей, конечно, это будет для них шоком. Но одновременно и стимулом к дальнейшему развитию.

Результаты второй фазы Excellenzinitiative были объявлены на пресс-конференции в июне, в которой приняли участие федеральный министр образования и науки профессор Аннетте Шаван, министр по науке Дорис Анен (земля Рейнланд-Пфальц) и профессор Йоханна Ванка (Нижняя Саксония), президент DFG Маттиас Кляйнер и председатель WR Вольфганг Марквардт (на снимке). Они от-

ров. Они были сгруппированы по 37 научным направлениям и в марте-мае 2012-го оценены экспертными советами с участием ведущих ученых (из 457 экспертов 87% составляли зарубежные специалисты). Найти экспертов нам было непросто, так как заявки на конкурс подали 46 университетов, являющихся членами DFG. Во избежание конфликта интересов при проведении экспертизы конкурсной документации мы обязаны привлечь независимых экспертов. Вот почему так высок оказался состав зарубежных членов нашей экспертной панели. К этой работе мы привлекли наши партнерские организации во всем мире. Были и эксперты из России, правда, совсем немного, поскольку все объемные конкурсные материалы были представлены на английском языке, а с ним у ваших ученых пока, к большому сожалению, наблюдаются некоторые проблемы.

В итоге после процедуры рассмотрения 143 заявок по всем направлениям конкурса финансирование на общую сумму в 2,4 млрд евро получили 45 школ аспирантов, 43 кластера и 11 университетов, представивших наиболее удачные концепции развития (список победителей и вся информация о конкурсе доступны на сайте <http://www.excellence-initiative.com/start>). Аспирантские школы-победители учреждены по широкому спектру научных областей, их цель - развитие инноваций и подготовка перспективных аспирантов. Ими будут руководить признанные ученые. Каждая такая школа будет получать по 1,5 млн евро в год в течение пяти лет. Кластеры призваны поддержать передовые научные исследования и объединить промышленность с научным потенциалом немецких университетов по региональному принципу. Их финансирование составит 6-7 млн евро в год. А для развития концепций элитных университетов будут выделяться 142 млн евро в год. Финансирование всех победителей второй фазы начнется с 1 января 2013 года.

Среди целей нашей инициативы по поддержке элитных университетов - стимуляция их как к международному сотрудничеству с коллегами, так и к более тесному взаимодействию внутри самого вуза. Все это позволяет им повысить свою конку-

рентоспособность на мировой арене. Нам очень важно было наладить междисциплинарный диалог между людьми в одном институте, на одном факультете, привлечь к вузам интерес промышленного сектора. Процесс подготовки заявки на наш конкурс консолидировал работу всего университета, сотрудникам которого предстояло буквально “собраться за одним столом”, чтобы выработать единую концепцию развития, предложить идею кластера, аспирантской школы. До этого нередко коммуникация между факультетами наших вузов была недостаточной. Также благодаря данному конкурсу немецкие университеты впервые начали работать в связке со своими коллегами (ранее - прямыми конкурентами в борьбе за студентов). Они стали искать компромисс и подавать на конкурс очень интересные совместные заявки. Причем каждый из участников вкладывает в эти проекты свои международные контакты, что в нашей системе образования - настоящая революция. Все это поможет наладить широкий обмен студентами, учеными, запустит массу новых международных проектов. Кстати, очень важно, что в рамках Excellenzinitiative выделяются средства на поддержку университетов не только технического и естественно-научного профиля, но и гуманитарного.

Сегодня инициативы по поддержке ведущих вузов, подобные нашей, появились во многих странах. Их реализуют в государствах Западной Европы, в Китае, Индии. В России прошел похожий конкурс на получение статуса НИУ. Я приветствую все изменения, предложенные Минобрнауки России за последнее время. Мегасайенс, мегагранты для привлечения ведущих ученых в российские вузы, создание НИУ, инновационных кластеров, выдача значительных индивидуальных грантов, работы, ведущиеся в Сколковском институте науки и технологий по строительству центров науки и образования, - все это отлично. Кстати, многие из этих действий позаимствованы из германской системы поддержки науки.

Как измерить успех участников нашего конкурса? Для оценки фундаментальных исследований подобрать какие-то критерии всегда сложно. Конечно, когда соискатели обещают открыть большую новую аспирантскую школу или офисы за рубежом, это легко проверить. Но проследить, насколько успешен их кластер или удалось ли им реализовать предложенную концепцию развития университета в полной мере, за такой короткий период времени, как пять лет, сложно. Кроме того, еще нет окончательной ясности, что будет с нашей инициативой дальше. Например, будет ли объявлена третья фаза конкурса, и когда это произойдет. Вероятно, BMBWF, федеральные земли и DFG найдут решение. А пока что нами сделан первый шаг к тому, чтобы немецкие университеты попали в топ престижных международных рейтингов, и к основательным переменам в нашей научной системе, влекущим за собой значительное укрепление ее позиций в мире. Представительство DFG совместно с РФФИ проводит в феврале будущего года информационный семинар о возможностях российско-германского сотрудничества в рамках кластеров передовых исследований и особых исследовательских центров.

Анна ШАТАЛОВА  
Фото предоставлено DFG